

## TERMES DE REFERENCE

### **Analyse des filières de production agricole et non-agricole dans les aires des 16 programmes de zone (PZ) mis en place par la World Vision Haïti dans les régions du Nord, du Plateau central et de La Gonâve.**

#### **1. Objectif de l'étude**

World Vision (WV) Haïti recherche les services de conseil d'une équipe de consultants indépendants avec des expériences démontrées pour effectuer une étude sur la résilience du secteur agricole pour garantir la sécurité alimentaire même en situation d'urgence. Dans son souci de durabilité des investissements déjà consentis dans le secteur agricole, de nouveaux accompagnements seront donnés dans les régions du Nord et du Plateau central (PC) et de La Gonâve (LG) pour atténuer l'insécurité alimentaire provoquée par les sécheresses prolongées, de l'épuisement des récoltes et de l'érosion des moyens de subsistance.

Les problèmes environnementaux découlant des effets de changement climatique ont conduit à des conditions socioéconomiques difficiles dans les aires d'interventions de la World Vision Haïti. Des interventions avaient été effectuées en vue d'atténuer les effets, cependant, la sévérité des effets du changement climatique nécessite des actions transversales et harmonieuses pour apporter des réponses définitives aux problèmes et voir comment développer des filières porteuses capables de s'adapter aux chocs, résilient tout en restant viables et rentables. En effet, le but de cette étude est d'identifier les investissements immédiats à réaliser et spécifiquement dans des différentes filières capables de rendre les communautés résilientes. Aussi, cette étude servira :

- Etablir les relations de causalité entre les effets de changements climatiques et la dynamique de la sécurité alimentaire dans les communes précitées ;
- Analyser les conditions environnementales de production agricole et proposer des actions environnementales qui garantiraient une production durable à des niveaux optima ;
- Conduire des analyses rigoureuses des différentes filières porteuses identifiées avec les communautés qui sont substantiellement concernées pour soutenir la sécurité alimentaire ;

- Identifier les actions entrepreneuriales qui soutiendraient le secteur agricole dans le but renforcer sa résilience face au stress hydrique ;
- Identifier toutes autres activités non agricoles capables de faire augmenter les économies des ménages situant dans les zones des PZ ;
- Etablir un plan d'actions réalistes pour les futurs investissements qui pourront contrer l'insécurité alimentaire et augmenter le revenu agricole moyen, non agricole des acteurs intervenant dans les différentes filières dans le respect de l'environnement.
- Analyser et identifier les différentes filières porteuses dans les différentes zones d'interventions (16 Programmes Zones reparties à travers les différentes communes) de la World Vision dans les régions de Plateau Central, Nord et La Gonâve.

Ce document décrit les objectifs et les buts de la présente étude. Il explique également les détails logistiques à prendre en compte au cours du processus et des étapes de collecte des données, les procédures techniques et les outils à utiliser. Un cabinet de consultation indépendant sera engagé à contrat pour effectuer l'étude.

## **2. Contexte et justification**

Selon l'indice mondial de risque (World Risk Index, WRI), Haïti a, en effet, l'un des indices de prédisposition, expliqué par la probabilité qu'une société ou qu'un écosystème donné soit endommagé en cas de catastrophe naturelle, les plus élevés au monde parmi les 15 premiers pays classés à haut risque (PNUD-UE, 2020). Haïti a connu depuis le début du siècle une série d'ouragans (Jeanne 2004, Fay, Gustav, Hanna, Ike 2008, Sandy 2012) dont le plus meurtrier fut Matthew en novembre 2016 causant des dégâts estimés à environ 20-30 % du PIB du pays (PNUD, 2020).

Les catastrophes précitées telles que ouragans, cyclones, des tempêtes et fortes pluies provoquent des inondations torrentielles sont considérées. Ce sont les effets hydrauliques qui leur confèrent un statut particulier. En ce sens, les principaux cours d'eau et ravins (rivières asséchées) du pays constituent une menace réelle en tant que conduits d'inondations intenses où les crues torrentielles dans les vallées enclavées peuvent entraîner des pertes en vies humaines et d'énormes dégâts, la dégradation de l'environnement physique et la détérioration progressive de l'économie - et l'économie agraire en particulier. L'effet des inondations est amplifié par la dégradation du milieu naturel telle que le défrichement du couvert végétal et les pratiques agricoles non durables et les infrastructures de drainage inadéquates ou obsolètes et l'urbanisation

anarchique. De tels facteurs aggravent l'impact des inondations et causer de graves dommages et des pertes en vies humaines. Heureusement, les inondations sont généralement localisées. Les inondations et les crues torrentielles sont souvent associées aux tempêtes (ouragans et autres fortes pluies) qui envahissent le pays et affectent régulièrement des régions spécifiques, notamment le Sud, l'Artibonite et le Nord.

En Haïti, les sécheresses sont généralement des épisodes localisés localement ou régionalement, mais le pays a connu des sécheresses à l'échelle nationale durant les années 1974, 1975, 1977 (CIAT, 2012). Bien que moins graves, les épisodes de sécheresses survenus en 1986-1987, en 1990-1991, et en 2001 ont également touché l'ensemble du pays (MARNDR, 2016). Les études d'analyse et les données existantes montrent que plus d'un tiers du territoire est touché par la sécheresse tous les cinq à sept ans. En 2002, Mathieu et ses collègues avaient réalisé qu'il était difficile de déterminer une fréquence précise, compte tenu de la récurrence et de la perturbation de phénomènes mondiaux tels qu'El Niño et le changement climatique. Néanmoins, les données enregistrées sur les épisodes de sécheresse dans le passé suggèrent trois catégories distinctes avec des fréquences différentes : moins de 5 ans pour le Nord-Ouest ; entre 5 et 7 ans pour les Nord-Est, Nord et Sud ; et, 7 ans et plus pour les Sud-Est, Grande-Anse, Centre, Ouest et Artibonite. En ce qui concerne la variation intra-annuelle, outre la baisse des précipitations enregistrée même pendant les saisons agricoles, dans les enquêtes récentes les producteurs agricoles ont signalé qu'ils sont contraints de retarder les semis en raison du manque de pluie au début traditionnel de la saison des pluies (Bayard, 2011 et Bellande, 2012).

A partir de 2014, les effets des changements climatiques sont plus critiques avec des sécheresses prolongées pouvant s'étaler sur onze mois de l'année. Paradoxalement, des inondations sévères alternent les périodes de sécheresse rendant presque impossible la mise en terre des cultures qu'elles soient saisonnières, annuelles ou pérennes. Ces cataclysmes naturels aggravent les économies des familles rurales jusqu'à la paupérisation. Ceci requiert des mesures de redressement tant au niveau étatique qu'au niveau des organisations non gouvernementales pour la prise en charge des questions environnementales et l'application de politiques capables de promouvoir des mesures de résilience.

### **3. Méthodologie**

Le consultant développera une méthodologie qui facilitera une analyse transversale ou intégrée prenant en compte la production agricole, la protection de l'environnement, les

effets de changement climatique, les économies des ménages dans les différentes communes et l'évolution des activités entrepreneuriales en aval des filières pour renforcer les marchés d'écoulement.

La méthodologie de l'enquête sera basée sur la collecte et l'analyse de données et d'informations quantitatives et qualitatives dans les zones d'intervention de la Word Vision Haïti (Nord, Plateau Central, La Gonâve). L'approche d'échantillonnage et la taille de l'échantillon seront proposées par le consultant et finalisées après discussion avec WV. Les données quantitatives seront collectées au moyen de questionnaires structurés développés sur base des objectifs spécifiques fournis ci-haut. Les données quantitatives collectées avec ODK, kobo collect ou autre logiciel choisi par le consultant. Ces données seront extraites du serveur, nettoyées puis traitées, analysées à l'aide du logiciel SPSS ou tout autre selon le choix du consultant.

Des données qualitatives seront recueillies par le biais d'entretiens avec des autorités locales ou des dirigeants clés des départements et de discussions de groupe avec plusieurs autres parties prenantes, y compris les différentes organisations/institutions/structures œuvrant dans les milieux. Le nombre des groupes de discussion ainsi que le nombre de participants par groupe sera limité pour réduire le risque de transmission de Covid-19. Le respect des mesures préventives contre Covid-19 sera pris en considération. Toutes les données des KII et des FGD seront transcrites textuellement dans les 72 heures suivant la collecte des données. Toutes les transcriptions seront téléchargées et analysées en utilisant des principes d'analyse de données qualitatives. Les interprétations finales seront étayées par les citations des KII et des FGD pour illustrer les résultats spécifiques au sein de chaque thème particulier.

### **Gestion des données, qualité et sécurité**

Le mode préféré de collecte de données est via Smartphone et/ou Tablette et le logiciel aura une fonctionnalité en ligne et/ou hors ligne (avec synchronisation). L'utilisation d'appareils mobiles et d'un questionnaire électronique améliore la qualité des données en permettant d'intégrer des règles de validation des données et des contrôles de cohérence dans le cadre de la collecte des données. Les appareils mobiles réduisent la saisie de données car les données sont saisies au niveau du fardeau de l'entretien et les enregistrements sont téléchargés sur un serveur cloud à l'aide de la connectivité Internet intégrée des appareils. Le téléchargement quotidien des données sur le serveur cloud assurera une sauvegarde régulière des données. Cela permettra également à l'équipe d'analyse des données d'examiner la cohérence des données et de s'assurer que les données sont prêtes pour l'analyse presque immédiatement après l'achèvement de la

collecte des données pour tous les bénéficiaires. Cependant, compte tenu du contexte pratique et de la justification, WV peut accepter une enquête sur papier si elle est proposée par le(s) consultant(s) s'il existe une ou des raisons spécifiques acceptables pour WV.

### **Qualité des données**

Le consultant doit utiliser différentes méthodologies pour s'assurer que les données utilisées sont de qualité suffisamment élevée pour obtenir des données fiables et pertinentes afin de prendre des décisions éclairées et fondées sur des preuves. Les données collectées doivent raisonnablement répondre à ces cinq normes de qualité des données :

- 1) Validité : les données doivent représenter clairement et adéquatement le résultat escompté.
- 2) Intégrité : les données collectées doivent être protégées afin de minimiser le risque d'erreur de transcription ou de manipulation des données ;
- 3) Précision : Les données doivent avoir un niveau de détail suffisant pour permettre la prise de décision en matière de gestion ;
- 4) Fiabilité : les données doivent refléter des processus de collecte de données et des méthodes d'analyse stables et cohérents dans le temps ; et
- 5) Chronologie (temps) : Les données doivent être disponibles à une fréquence utile, doivent être à jour et doivent être suffisamment opportunes pour influencer la prise de décision de la direction.

World Vision assurera et protégera les données et les informations personnellement identifiables

### **Éthique de la collecte de données**

Consentement éclairé

Les participants à la collecte de données primaires quantitatives et qualitatives seront invités à donner leur consentement éclairé avant de procéder à la collecte de données. Ils recevront une explication de l'exercice de collecte de données, de son objectif, du temps prévu pour le terminer, de leur capacité à refuser de répondre aux questions, de la manière dont leurs données seront utilisées et de la manière dont leurs informations

personnelles identifiables (PII) seront protégées. Ils auront la possibilité de poser des questions.

### **Formation éthique**

Toutes les personnes impliquées dans l'étude et les enquêteurs seront formés sur l'éthique des données, y compris le consentement éclairé, la gestion et la sécurité des données, et les processus de maintien de la vie privée et de la confidentialité des PII.

#### **4. Public et parties prenantes clés**

WVIH est le premier bénéficiaire de cette étude. Les bureaux de soutien et tout autre donateur en bénéficieront ensuite.

#### **5. Limitations et mesures d'atténuation**

1. Limitation 1 : les fortes pluies peuvent interférer avec la collecte de données sur le terrain.

Mesure d'atténuation 1 : prévoir des bottes, des imperméables et / ou des parapluies pour la protection de l'équipe de terrain. La météo sera surveillée de près pour éviter les surprises et le plan de collecte sera adapté en conséquence.

#### **2. Limite**

2 : problèmes politiques avec insécurité, blocages routiers, manifestation, lockdown.

**Mesure d'atténuation 2** : L'équipe d'enquête est censée rester sur place pendant toute la durée de l'étude et faire appel à des agents recenseurs locaux pour éviter toute perturbation.

#### **3. Limitation 3 : Covid-19**

Mesure d'atténuation 3 : La distanciation sociale sera la principale mesure de prévention compte tenu de la réticence des communautés à porter des masques et de leur perception du Covid-19. Les KII seront encouragés avec un nombre limité de FGD pour la collecte de données qualitatives. L'évaluateur principal et son équipe utiliseront les EPI et la distanciation sociale tout au long de l'enquête et apporteront des EPI supplémentaires aux personnes interrogées en cas de besoin.

### **Rôles et responsabilités**

#### **6. Responsabilités de l'évaluateur/contractant**

## Composition, qualification et rôles de l'équipe d'étude

L'équipe d'enquête devrait être composée d'un chef d'équipe, ainsi que de spécialistes techniques de la sécurité alimentaire, de la nutrition infantile, de l'agriculture et du développement économique

### Qualification du chef d'équipe

Pour mener ces études, le consultant doit :

1. Avoir une formation en économie, agroéconomie, ingénierie de l'environnement, changement climatiques ou entrepreneuriat agricole avec des expériences très poussées ;
2. Être Détenteur d'un diplôme post-gradué (Maitrise, Doctorant ou PhD)
3. Avoir déjà participé dans des études d'évaluation post-ante ;
4. Occuper un poste de suivi-évaluation dans un projet avec des investissements dans la restauration de l'environnement, le renforcement des capacités d'entreprise, l'évaluation des paquets techniques de cultures, l'analyse de faisabilité des infrastructures hydroagricoles ;
5. Ayant des expériences de travail avec la World Vision ou autres organisations internationales dans le cadre d'évaluation ex-ante et ex-post de projet de développement ;
6. Démontrer grande originalité dans la production d'analyses économiques pour rehausser les économies des ménages en général.
7. Capable de produire les documents en Anglais et en Français avec une très haute qualité.

### Responsabilités du chef d'équipe

- Organiser et diriger l'étude globale
- Assurer un examen et une analyse approfondis des données secondaires
- Diriger la sélection de l'échantillon et les résultats pour la collecte de données primaires
- Assurer une triangulation et une validation adéquates des preuves recueillies
- S'assurer que 1) la présentation du rapport final est logique, bien rédigée et présentée d'une manière qui sépare clairement les preuves recueillies, les conclusions et les recommandations dans les différentes sections du rapport, et 2) toutes les preuves, conclusions et recommandations sont basées sur les preuves présentées dans le rapport ;
- Assurer la liaison avec World Vision International Haïti.

### Qualifications des membres de l'équipe

- Doit posséder une application substantielle des compétences en recherche qualitative dans les pays en développement et en analyse qualitative dans l'un des domaines suivants (avec tous les domaines couverts par l'équipe collective) en sécurité alimentaire, santé infantile, nutrition, agriculture et développement économique.
- Doit posséder une vaste expérience pratique dans l'un des domaines suivants (tous les domaines devant être couverts par l'équipe collective) : sécurité alimentaire, santé infantile, nutrition, agriculture, Gestion intégrée des Ressources en Eau et développement rurale.
- Doit posséder un diplôme de troisième cycle lié à un ou plusieurs des secteurs techniques de l'étude.

### Responsabilité des membres de l'équipe

- Diriger la collecte et l'analyse des données primaires et secondaires liées à son ou ses domaines d'expertise.
- Documenter les résultats, tirer des conclusions et formuler des recommandations pour le(s) secteur(s).
- Évaluer les aspects généraux de la mise en œuvre de toutes les interventions liées à son/ses secteur(s)

### Responsabilités de Vision mondiale :

- Effectuer un examen de toutes les ébauches de produits livrables énumérées ci-dessus, sous la responsabilité du contractant, et fournir une rétroaction et une approbation en temps opportun.
- Organiser la réunion initiale
- Fournir les informations nécessaires au consultant
- Revisser les documents
- Fournir une personne ressource qui sera en communication étroite avec le chef de l'équipe de consultation pour coordonner l'élaboration et la mise en œuvre du processus de cette étude.
- Etc.

## **8. Produits livrables et exigences en matière de rapports**

Le document final doit contenir des indicateurs quantitatifs et qualitatifs sur l'environnement, les entreprises agricoles non-fermières, les fermes, les conditions socioéconomiques des ménages, et des indicateurs sur la nutrition et santé des femmes et enfants pouvant permettre de rapidement identifier les interventions et d'établir une priorisation des investissements. Le consultant produira un plan d'actions harmonieux pour adresser les préoccupations dues au changement climatique pour redresser les économies locales des ménages.

**Rapport de démarrage** : Le consultant préparera et soumettra un rapport initial décrivant le plan de travail détaillé de l'évaluation, la méthodologie, les outils de collecte des données et un calendrier détaillé.

**Réunion/présentation** pour diffuser les principales conclusions (provisoires) à l'équipe de WVIH. Les réactions au rapport préliminaire ou à la présentation seront prises en compte dans le rapport final.

**Projet de rapport ou brouillon** : Un projet de rapport d'évaluation sera soumis à la personne de contact pour commentaires.

**Rapport final** : Un rapport final détaillant les constatations, les conclusions, les recommandations ciblées, les expériences et les leçons apprises (il devrait également tenir compte des commentaires fournis sur l'ébauche du rapport et des commentaires formulés pendant la réunion de présentation des constatations). Le rapport final sera disponible au plus tard le et traitera des questions soulevées dans le présent mandat et correspondra aux objectifs énoncés ci-dessus.

**Le rapport devrait contenir (sans toutefois s'y limiter) les éléments suivants :**

- Résumé présentant les principales conclusions et recommandations
- Une brève description de la méthodologie utilisée
- Une brève description du contexte et du processus de l'étude, y compris ses contraintes et ses défis.
- Résultats détaillés basés sur l'étude, y compris les annexes, les photos et toutes les citations.
- Analyse des résultats
- Conclusions et recommandations.
- Les annexes du rapport devraient contenir (sans toutefois s'y limiter) : Termes de référence pour les évaluations, liste des documents de référence, copies des outils utilisés, etc.

**Critères pour assurer la qualité du rapport d'évaluation**

- Le rapport doit être soumis en quatre exemplaires deux français et 2 anglais et deux versions électroniques Anglaise & Française.
- Le rapport d'étude devrait représenter un effort réfléchi, bien documenté et bien organisé pour évaluer objectivement les attentes.
- Le rapport d'étude devrait être facile à comprendre et devrait identifier les points clés de façon claire, distincte et succincte.
- Le résumé analytique d'un rapport d'étude doit présenter un exposé concis et précis des éléments les plus critiques du rapport.
- La méthodologie d'étude devrait être expliquée en détail et les sources d'information correctement identifiées.
- Les limites de l'étude devraient être adéquatement divulguées dans le rapport, en accordant une attention particulière aux limites associées à la méthodologie d'étude (biais de sélection, biais de rappel, etc.)
- Les résultats de l'étude doivent être présentés comme des faits, des preuves et des données analysées et ne doivent pas être fondés sur des anecdotes, des oui-dire ou simplement sur la compilation des opinions des gens.
- Les constatations et les conclusions doivent être précises, concises et étayées par des données quantitatives ou qualitatives solides.
- Si les résultats de l'étude évaluent les résultats ou l'impact au niveau de la personne, ils devraient également être évalués séparément pour les hommes et les femmes.
- Si des recommandations sont incluses, elles devraient être appuyées par un ensemble précis de conclusions et devraient être axées sur l'action, pratique et précise.

## 9. Chronologie à titre d'exemple

On s'attend à ce que l'équipe de consultation effectue l'étude de juillet jusqu'au 30 septembre 2022.

Vous trouverez ci-dessous un calendrier indicatif des activités à réaliser.

<b>Principale activité de l'étude</b>	<b>Mois/Année</b>
Élaborer des mandats pour les services de consultation	
Recrutement du consultant	
Soumission du rapport de démarrage	

Conception de l'étude	
Collecte, saisie et analyse des données	
Rédaction, soumission et présentation du projet de rapport	
Mise au point et présentation du rapport final et du mémoire	

## 10. Budget et mode de paiement

Le consultant présentera la proposition de remboursement / paiement en dollar américain, qui fera l'objet d'une négociation avec la partie contractante. Tous les produits livrables doivent être rédigés en anglais et en français, et traduits professionnellement s'ils ont été produits à l'origine en français. Le paiement sera retenu jusqu'à ce que la traduction soit correctement achevée. Les honoraires des consultants devraient inclure toutes les dépenses liées à la mobilisation, la nourriture, les coûts des ateliers, le soutien logistique et toutes les dépenses découlant du processus de consultation lui-même.

Le mode de paiement proposé est détaillé comme suit :

- Premier paiement : 40 % seront effectués avec l'approbation du plan de travail/rapport initial.
- Troisième paiement : 60 % seront versés avec le rapport final approuvé par WVIH ainsi que la soumission de tous les documents

## 11. LA DURÉE DU SERVICE DE CONSULTATION

Le processus de consultation ne doit pas dépasser 3 mois à compter de la signature du contrat.

### CRITÈRES D'ÉVALUATION DES PROPOSITIONS TECHNIQUES

6. Le consultant ou l'équipe de consultation ayant reçu une formation professionnelle adéquate, démontrant une expertise et une compétence technique appropriées sur les processus d'étude peut obtenir 25 points sur 100, ce qui est la note la plus élevée accordée.
7. Le consultant ou l'équipe de consultation ayant le plus haut niveau d'expérience dans les processus de suivi et d'évaluation peut obtenir 30 points sur 100, ce qui est la note la plus élevée attribuée.
8. Le consultant ou l'équipe de consultation qui présente une méthodologie et un calendrier de travail conformes à l'objectif du consultant peut obtenir 25 points.

9. La proposition technique dans les limites du budget ou proche du budget envisagé pour ce processus de consultation, peut obtenir 20 points au maximum.

## 10. Expression d'intérêt

Les consultants intéressés doivent envoyer une proposition (15 pages au maximum, y compris l'annexe) en soulignant les renseignements indiquant qu'ils sont qualifiés pour fournir les services.

La proposition comprend les documents suivants :

- Profil et CV du consultant ;
- Expérience pertinente, y compris le rendement antérieur, les rapports d'examen des projets et trois références pour le travail effectué par le personnel clé ;
- Veuillez inclure le processus, la méthodologie et l'échéancier que votre organisation se propose d'utiliser pour répondre aux exigences de base. Veuillez inclure une description des méthodes d'échantillonnage, de collecte d'information et d'analyse des données à utiliser ainsi qu'une description des considérations relatives à la gestion des adresses pour produire les produits livrables requis dans les délais prévus.
- Proposer un budget détaillé, y compris une ventilation du niveau d'effort, des taux quotidiens, des autres coûts directs et de tous les taux de coûts indirects applicables. Les tarifs journaliers et les tarifs des coûts indirects qui ne sont pas inclus dans votre proposition ne peuvent être acceptés après coup.
- Lettre de motivation expliquant pourquoi vous êtes intéressé à mener l'étude.

Un consultant sera sélectionné conformément aux procédures établies dans les lignes directrices de World Vision sur la sélection et l'emploi des consultants. Les candidats qui satisfont aux exigences énoncées dans le cadre de référence sont invités à présenter une demande.

Les questions ou demandes d'éclaircissement concernant cet appel d'offres doivent être soumises par écrit à [procurement\\_inbox@wvi.org](mailto:procurement_inbox@wvi.org) Au plus tard le 27 juillet 2022.

Tout Opérateur économique intéressé par cet appel doit déposer son dossier de candidature au plus tard le 3 Aout 2022 à 2heures PM - avec la mention " Appel d'offres- WVI-HAITI-2022-AO-00140- Nom de L'entreprise/Consultant- Analyse Filière de production agricole ou non agricole " dans une enveloppe fermée à l'accueil du bureau de World Vision situé au 9, impasse Hardy, Pétion-Ville, Juvénat.

Conditions générales : Il s'agit uniquement d'une demande de proposition. L'émission de cette demande de proposition ne crée pas d'obligation de la part de World Vision de payer les coûts encourus par les proposants potentiels dans la préparation de leur dossier de proposition.