



## TERMES DE RÉFÉRENCE

### Etudes sur les filières porteuses des communes de Beaumont, Jérémie et Roseaux

<b>Titre de l'étude</b>	Etudes sur les filières porteuses des communes de Beaumont, Jérémie et Roseaux
<b>Période de l'étude</b>	Mai - Juillet 2019
<b>Durée du projet</b>	3ans (Novembre 2018 à Octobre 2021)
<b>Titre du projet</b>	ASARANGA : Appui à la Sécurité Alimentaire, au Renforcement Agricole et à l'Amélioration Nutritionnelle dans la Grand 'Anse
<b>Localisations géographiques</b>	<b>Pays :</b> Haïti <b>Département :</b> Grand 'Anse <b>Communes :</b> Beaumont, Jérémie et Roseaux <b>Section communale :</b> 1 <sup>ère</sup> Beaumont, 2 <sup>ème</sup> Moulines, 3 <sup>ème</sup> Chardonnette, 1 <sup>ère</sup> Basse Voldrogue, 2 <sup>ème</sup> Haute Voldrogue, 3 <sup>ème</sup> Haute Guinaudée, 4 <sup>ème</sup> Basse Guinaudée, 1 <sup>ère</sup> Carrefour Charles, 2 <sup>ème</sup> Fonds Cochon, 3 <sup>ème</sup> Grand Vincent et 4 <sup>ème</sup> Les Gommiers.
<b>Partenaires d'implémentation</b>	<b>CARE, Action Aid Haïti (AAH) et Konbit Peyizan GRANDANS (KPGA)</b>
<b>Groupes cibles</b>	1500 agriculteurs ; Au moins 2300 femmes dans des groupes AVEC ou AGR vulnérables aux crises alimentaires ; Au moins 60 organisations de base ou réseaux d'organisations paysannes et leurs membres (semences, GSBP, irrigation, réseaux, etc.) ; 9 coopératives ou associations de paysans ; Au moins 28 prestataires de santé, 11 Agent de Santé Communautaire Polyvalent (ASCP), 33 Autorités Locales (AL), et des agents de services des institutions publiques (IP)/déconcentrés départementaux et locaux.
<b>Objectif du projet</b>	<b>Objectif global :</b> Contribuer à l'augmentation de la sécurité alimentaire et nutritionnelle des groupes vulnérables affectés par le passage de l'ouragan Matthew dans les communes de Jérémie, Beaumont et Roseaux.
<b>Bailleur</b>	Union Européenne (11e Fonds européen de développement)

Date limite de soumission des propositions à CARE : 17 Avril 2019

## I. Contexte et Justification

Le département de la Grand 'Anse est l'une des régions les plus pauvres d'Haïti : 79.6% des habitants vivent sous le seuil de pauvreté selon *l'étude sur les conditions de vie des ménages après le séisme (ECVMAS), 2012*. Située sur la trajectoire des ouragans et faisant face à la déforestation, la Grand 'Anse est exposée aux risques de sécheresse, d'inondation, de glissement de terrain et de tremblement de terre. La préparation aux désastres, la capacité de réponse et le niveau de résilience sont aujourd'hui encore trop faibles. Les communes de Jérémie, Beaumont, Roseaux ont été impactées par la sécheresse de 2015/2016 puis fortement dévastées par l'ouragan Matthew en octobre 2016. Elles ont également été affectées par les intempéries d'avril/mai 2017. L'impact de cette série de chocs continue d'affecter les moyens d'existence de la région. Par exemple, en 2017, la période de soudure a été plus longue que les années antérieures, les revenus et la disponibilité des denrées alimentaires s'en trouvant affectés avec un effet direct sur la sécurité alimentaire et nutritionnelle des ménages les plus pauvres. Ces difficultés sont renforcées par la récente inflation d'avril 2018. Les prix des denrées alimentaires dans la Grand 'Anse sont les plus élevés du pays.

Malgré les diverses interventions des acteurs sur la zone, les problèmes liés à l'enclavement des zones de production agricole, à la prise en charge globale de la malnutrition, à la résilience des populations vulnérables et à l'adaptation de l'agriculture face aux changements climatiques, restent des défis majeurs à relever afin de réduire la vulnérabilité de la région face aux chocs des crises alimentaires et climatiques périodiques. Le projet ASARANGA a pour zones d'intervention les 1<sup>ère</sup>, 2<sup>ème</sup>, 3<sup>ème</sup> et 4<sup>ème</sup> section communale de la commune de Jérémie, la commune des Roseaux dont l'économie repose sur les cultures du haricot, maïs, manioc, arachide et les filières porteuses de la pêche maritime et l'huile de ricin. Le café et les cultures maraîchères sont cultivées dans les zones de haute altitude mais à petite échelle. Beaumont est considéré comme le plus grand carrefour commercial de la région après Jérémie, elle possède les plus grandes exploitations caféières et d'ignames de la Grand 'Anse. L'ouragan Matthew y a provoqué d'immenses dégâts, de nombreuses ressources ont été détruites mettant à mal les investissements et efforts passés pour la relance économique et infrastructurelle.

Sachant que l'agriculture est un pilier critique de la sécurité alimentaire et du renforcement économique, la durabilité de l'impact dépend des changements de pratiques, d'innovations et de méthodes intégrées et appropriées. De cet état de fait, le consortium CARE/AAH/KPGA à travers le projet ASARANGA avec le support financier de l'Union Européenne, vise à encourager les systèmes d'agriculture productive, résiliente et durable qui tiennent compte des impacts climatiques et environnementaux et reposent sur des écosystèmes sains répondant spécifiquement aux besoins des femmes productrices et fournissant de plus grandes quantités d'aliments abordables et nutritifs aux consommateurs ruraux et urbains.

Afin de permettre un meilleur ciblage des interventions et un impact plus important sur les revenus des populations concernées, il a été décidé de mener une étude économique globale des spéculations agricoles à promouvoir par le projet ASARANGA. Cette étude doit permettre de déterminer la rentabilité des différentes cultures et plus précisément des différentes techniques de production (pratiques paysannes, pratiques améliorées conventionnel, etc.) et modes de

commercialisation de chaque filière considérée porteuse dans les communes ciblées. Sur la base de ces résultats et de l'analyse de la réalité socio-économique et des pratiques culturelles des producteurs, les filières les plus porteuses devront recommander les meilleures options à adopter pour améliorer durablement les revenus des groupes cibles. Les principales filières à analyser sont les suivantes et peuvent être variées en fonction de la réalité de la zone : Igbame ; Café ; Cacao ; Ricin et l'huile de ricin. Les cultures associées à analyser devront être déterminées au cours de l'étude, tels que manioc, maïs, banane et de légumineuses.

Ces termes de référence doivent donc servir de guide pour la soumission de propositions par tous les consultants/firmes de consultation intéressées pour mener cette étude.

## II. Objectifs de l'étude

### 2.1. Objectif principal

L'objectif de l'étude est de conduire une évaluation en profondeur des différentes filières porteuses – dans les différentes communes d'intervention – afin de pouvoir estimer leur rentabilité tout en considérant la combinaison des techniques de production, cultures associées, modalités de commercialisation, ainsi que leur valeur alimentaire et nutritionnelle à promouvoir par le projet et de recommander les meilleures options à adopter pour améliorer les revenus du plus grand nombre de producteurs des groupes cibles. Cette étude vise aussi à évaluer les coopératives/associations agricoles, de transformation et de commercialisation dans les zones cibles.

### 2.2. Objectifs spécifiques

De façon spécifique l'étude devra traiter les thèmes clés suivants :

- Déterminer en fonction des données secondaires disponibles – les filières porteuses pour chacune des communes d'intervention ;
- Effectuer une analyse approfondie de ces filières porteuses existantes afin de faire ressortir les avantages et les inconvénients ;
- Déterminer les principales méthodes utilisées par les agriculteurs au niveau des zones cibles afin de proposer au projet des méthodes nouvelles qui soient plus résistantes aux effets du changement climatique ;
- Faire un inventaire/recensement des Coopératives agricoles existantes au niveau des différentes communes d'intervention ;
- Effectuer une évaluation des capacités institutionnelle et technique des coopératives recensées selon une analyse « SWOT<sup>1</sup> » ;
- Fournir des recommandations claires et précises sur les filières à adopter en fonction de leur rentabilité économique et leur portée nutritionnelle.

---

<sup>1</sup>Strengths, weaknesses, opportunities and threats.

### III. Résultats attendus

Les résultats de l'étude devront fournir des informations sur chacun des thèmes clés ci-dessous :

- 1- Contexte et revenu global du ménage pour chaque filière principale,
  - Leur saisonnalité et leur calendrier cultural sont estimées ;
  - Le potentiel économique et les canaux et/ou liens de commercialisation existants ou potentiels sont identifiés ;
  - Description des principaux acteurs intervenant dans chaque filière ainsi que leurs relations (producteurs, transformateurs, commerçants, distributeurs, grossistes, détaillants, l'Etat et ses services techniques, partenaires financiers, prestataires de services privés, etc...).
  - Une analyse genre doit être faite en vue de déterminer les responsabilités et la contribution des femmes dans chaque maillon des filières ;
  - Les facteurs du producteur sont estimés : la terre, la main d'œuvre. Les moyens de production sont : Outils, machines, bâtiments, animaux reproducteurs, semences, engrais chimiques et organiques, produits phytosanitaires, systèmes d'irrigation... ;
  - Etablir les proportions pour les agriculteurs, des différents revenus et des différentes productions (pour l'autoconsommation et la valeur nutritive) ;
  - Les opportunités de générer des revenus supplémentaires ou de substituer des dépenses par la production pour l'autoconsommation du ménage avec un accent sur l'agriculture et la transformation des productions agricoles sont identifiées.
  
- 2- Analyse de la rentabilité des différentes filières :
  - Les différents modèles économiques à analyser sont définis ;
  - Les modèles économiques sont construits sur la base des tableurs Excel standards mis à disposition du projet ;
  - La rentabilité de chaque modèle est analysée, les modèles sont comparés entre eux et des recommandations sont faites quant aux options les plus rentables pour améliorer la résilience et la capacité économiques du pays ;
  - Les opportunités d'augmentation des revenus des producteurs grâce à la diversification agricole et la transformation sont analysées et leur rentabilité est estimée. Il pourra s'agir notamment de transformation simple, de modes de commercialisation différents ou de cultures associées.
  
- 3- Habitudes et comportements des producteurs face aux techniques de production et de commercialisation
  - Le choix des techniques de production, modes de commercialisation et cultures associées actuellement utilisées sont expliqués ;
  - La position des producteurs par rapport aux différentes techniques de productions et modes de commercialisation est analysée et des réponses aux questions qui s'en suivent, entre autres, sont données ;
  - En fonction des habitudes et comportement relevés, des stratégies pour promouvoir avec succès les options recommandées sont élaborées.

- 4- Conditions nécessaires pour garantir l'augmentation des revenus et mitigations des risques pour chaque filière.
  - Les conditions nécessaires pour garantir l'augmentation des revenus ainsi que les risques face à cela sont identifiés ;
  - Une stratégie pour limiter les risques et augmenter l'impact est proposée et des recommandations sont faites quant aux appuis potentiels du projet pour influencer positivement ces conditions.
  
- 5- Recommandations finales quant aux choix des spéculations en fonction de la rentabilité, des comportements des producteurs et des risques
  - En fonction de l'analyse de la rentabilité, des habitudes et comportements des producteurs et des risques sont résumés et mis en relation ;
  - Les recommandations quant aux options les plus rentables pour réhabiliter des plantations, pour installer une nouvelle plantation et pour commercialiser les produits, sont faites.
  
- 6- Préparation des modèles économiques pour une adaptation et actualisation future
  - Les modèles économiques sont préparés de façon à ce qu'ils puissent être facilement adaptés et actualisés par la suite ;
  - Les paramètres pour lesquelles des questions de fiabilités se posent sont indiqués pour de futures investigations.
  
- 7- Recensement et évaluation des coopératives et/ou associations agricoles dans les zones cibles.
  - Un inventaire des coopératives/associations agricoles cibles est réalisé ;
  - Les Informations relatives aux modes d'organisation, de gestion et de fonctionnement des coopératives/associations sont présentées (Reconnaissance légale, comité directeur, etc...) ;
  - Principales activités économiques pratiquées (Production agricole, Commercialisation, transformation, boutique d'intrants et autres) sont identifiées ;
  - Les coopératives /associations agricoles sont recensées et leurs besoins de support et d'encadrement sont identifiés.

## IV. Méthodologie et déroulement de l'étude

Le consultant devra proposer une approche méthodologique pour mener cette étude. Cependant, cette approche sera révisée en commun accord avec l'équipe de gestion du projet ainsi que l'unité de CARE-Haïti en charge de la qualité des programmes. Les méthodes suivantes devront être, cependant, priorisées durant l'élaboration de la méthodologie.

- 1- Revue de littérature – collecte de données secondaires
- 2- Enquête quantitative par échantillonnage (échantillon, unités d'intérêts, sélection des Enumérateurs, couverture géographique etc...)
- 3- Enquête qualitative incluant des observations

### **Documents disponibles :**

CARE dispose un certain nombre de documents qui permettront un démarrage rapide de l'étude dont l'une conduite par ActionAid dans le cadre du programme UrbAyiti (portant notamment sur l'huile de ricin, pré-identifiée sur la commune des Roseaux) ; l'autre par la Coopération Suisse sur l'igname.

## V. Livrables

Le consultant sera chargé des livrables suivants :

- Document décrivant – de manière détaillée – l'approche méthodologique de l'étude incluant un calendrier d'implémentation qui doit être approuvé par le projet ;
- Outils de collecte de données qui doivent être approuvés par le projet ;
- Document présentant l'analyse des filières porteuses identifiées lors de la revue de littérature ;
- Calendrier culturel des trois communes d'intervention ;
- Rapport complet de l'étude, incluant un résumé exécutif en, électronique et copie dure ;
- Toutes les données quantitatives et qualitatives recueillies sur des formats exploitables ainsi que les syntaxes ou matrices d'analyse;
- Présentation Power Point des trouvailles majeures de l'étude ;

## VI. Logistique

### **Déplacements et matériels :**

Tous les déplacements sur le terrain, les frais d'hébergement et de repas ainsi que tous les matériels indispensables pour la réalisation de l'étude sont à la charge exclusive du Consultant ;

### **Equipe de Soutien**

Une équipe composée de deux employés de CARE affectés au projet seront mis à la disposition du Consultant pour des besoins divers.

## VII. DUREE DE LA PRESTATION

La durée de la prestation sera au maximum de 90 jours. Elle prendra effet à la date de la signature de l'accord jusqu'à la soumission et la validation du rapport final. Néanmoins, le consultant ou la firme devra charger uniquement les jours travaillés.

## VIII. Critère d'évaluation des propositions

Les propositions seront évaluées suivant les critères suivants :

Critères	Moyens de vérification	Score
Expérience du consultant ou de la firme	Offre technique, vérification de référence et exemple de rapport	40
Proposition technique (Méthodologie et calendrier)	Offre technique	30
Budget proposé	Offre financière	30
Total		100

## IX. Profil du Consultant indépendant/firme de consultation

- Au moins Cinq (5) ans d'expérience dans la recherche, analyse économique et la conduite d'étude de filières agricoles ;
- Plus de Sept (7) ans d'expérience dans la conception, le suivi et évaluation de programmes d'Agricultures ;
- Très bonne connaissance de la problématique du développement rural ;
- Bonne maîtrise du contexte des populations rurales ;
- Bonne connaissance du secteur coopératif haïtien ;
- Très bonne maîtrise des langues françaises et de créole (Anglais serait un atout majeur) ;
- Expérience avérée dans la conduite des études similaires ;
- Expérience dans l'utilisation des méthodes mixtes (quantitatives et qualitatives) ;
- Maîtrise des logiciels de traitement de données quantitatives (SPSS, Stata, SAS, R, etc.) et qualitatives (Nvivo, Atlas.ti, Sonal, etc.) ;
- Expérience dans la collecte électronique des données ;

## X. Soumission des propositions

Envoyer votre offre technique et financière au No 92, rue Grégoire, Pétion-Ville, Haiti ou par email : [Carmel.Demosthenes@care.org](mailto:Carmel.Demosthenes@care.org); CC. [PhineesLamarre.Bijou@care.org](mailto:PhineesLamarre.Bijou@care.org) au plus tard le 17 Avril 2019 à 10.00 heures a.m.

L'offre technique devra inclure, entre autres :

- La méthodologie de l'étude, un calendrier d'exécution, les moyens logistiques, les papiers légaux et les Curriculum Vitae du/des Consultant(s).
- Une description de la capacité du consultant/de la firme incluant les différentes expériences pertinentes à cette mission avec une description claire de chacun des mandats ;
- Le cas échéant, un rapport déjà réalisé pour une étude pareille ou de cette envergure dans le domaine agricole.

L'offre financière devra être détaillée incluant 2% de taxes pour les consultants/firmes nationaux.