

Appel d'offre Atelier et appui en Mobilisation de Fonds

Appel d'offre

Facilitation d'atelier, appui en mobilisation de Fonds en Haïti et élaboration d'un guide sur les meilleures pratiques et approches en collecte des fonds

1. Introduction

Communauté de Coopération¹ :

Pain pour le prochain et ses partenaires suisses se constituent comme communauté de coopération fondée sur une collaboration à long terme. A partir de perspectives et de priorités différentes, nous travaillons pour un but commun: une vie dans la dignité pour toutes les personnes, sans distinction de sexe, d'origine et de religion. Au travers de la communauté de coopération nous renforçons notre collaboration dans des programmes thématiques spécifiques et nous menons des actions conjointes en matière de politique de développement et de sensibilisation. Ainsi, nous renforçons les possibilités des groupes de population du sud les plus pauvres et les plus défavorisés de façonner leur propre modèle de développement.

L'objectif politique de développement de la communauté de coopération est un monde équitable et en paix, permettant à tous les êtres humains de vivre ensemble dans la dignité. Elle s'engage pour une amélioration durable des conditions de vie, pour la lutte contre la pauvreté et l'exploitation abusive et pour la protection des droits humains. Pour atteindre ce but, elle milite pour un cadre politique, économique et culturel favorable à un développement conçu et mis en œuvre par les groupes défavorisés, durable et respectueux de l'équité de genre. Elle soutient les processus de conscientisation, le renforcement de la société civile et la consolidation des capacités de négociation au nord comme au sud, qui sont les conditions requises pour une gestion participative des changements sociaux. Elle attache également une grande importance à l'équité de genre.

Chaque organisation membre est responsable de la qualité de la mise en œuvre de ses propres activités dans les domaines thématiques de la communauté de coopération au sud. Sur demande, la mise en œuvre des thèmes dans les programmes sud des organisations membres peut être accompagnée de manière experte par la communauté de coopération.

La communauté de coopération renforce la formation continue en matière de gestion de la qualité et met en réseau les organisations-membres et leur collaborateurs/collaboratrices en Suisse et au niveau international.

Armée du Salut/Horyzon/Action de Carême : Armée du Salut et Horyzon sont membres de

¹ Sont membres de la communauté de coopération (en juin 2016): Pain pour le Prochain et les œuvres partenaires Armée du Salut, cfd, Connexio, DM - échange et mission, Horyzon, International Blue Cross, Mission 21, Mission Evangélique Braille, Service de Missions et d'Entraide, TearFund Suisse. Avec l'EPER et Action de Carême, il existe une collaboration ponctuelle dans quelques groupes de travail de la communauté de coopération.

Communauté de Coopération

et Action de Carême collabore avec la Communauté de Coopération et soutiennent leurs partenaires locaux, tels que la Armée du Salut Haïti, YWCA Haïti sur la mise en œuvre de différents projets de développement dans les domaines de l'éducation, du travail avec les jeunes et de l'agriculture.

Le Contexte : Haïti est le pays le plus pauvre d'Amérique latine – environ 80 % de la population y vit avec moins de deux USD par jour. Le pays est régulièrement le théâtre de catastrophes naturelles, comme ce fut le cas en 2010, lors du séisme qui fit 230'000 victimes. La fragilité du pays se reflète aussi au niveau politique, ainsi que le démontre le retard avec lequel sont organisées les élections. Haïti dépend fortement de l'aide étrangère.

Différents facteurs expliquent les faibles capacités des partenaires en Haïti en matière de collecte de fonds. L'exposition de longue date du pays aux catastrophes naturelles et à l'aide internationale, conjuguée au type d'intervention appliquée par la communauté internationale dans le pays au fil des années, a joué un rôle important dans le processus. Les trois partenaires haïtiens impliqués dans ce projet, l'Armée du Salut en Haïti, YWCA Haïti et Action Carême Haïti sont extrêmement dépendants des fonds internationaux, non seulement de Suisse, mais aussi d'autres pays donateurs pour soutenir non seulement leurs activités sociales et de développement, mais aussi pour maintenir les coûts opérationnels de base.

L'établissement de partenariats locaux est un autre domaine dans lequel les deux partenaires sont encore assez faibles. Dans le cas de l'Armée du Salut, les capacités des partenaires locaux à établir et entretenir des partenariats locaux se sont détériorées depuis le départ de la majorité du personnel étranger impliqué dans le travail humanitaire mis en place à la suite du tremblement de terre de 2010. Les contacts et les relations établis à l'époque par le personnel étranger de différents pays comme l'Armée du Salut, le Canada et la Suisse n'ont pas été maintenus et le sujet a perdu de son importance. Les compétences nécessaires n'ont pas été maintenues après le démantèlement des structures outre-mer établi dans le pays.

Non seulement TSA Suisse, mais aussi le siège international de l'Armée du Salut à Londres soutient actuellement le thème de l'indépendance financière, demandant aux pays fortement dépendants de fonds extérieurs tels qu'Haïti de prendre des mesures pour remédier à cette situation. Horyzon travaille avec une approche de développement des capacités pour renforcer les organisations partenaires de mise en œuvre. Le projet s'inscrit donc dans le cadre de ces stratégies et est considéré comme un soutien précieux dans cette direction et un moyen de remédier à ces deux faiblesses majeures: la collecte de fonds locale et les partenariats locaux.

2. Objectifs et buts du mandat

Le mandat a les objectifs généraux suivants:

Renforcer les capacités des participants en mobilisation des fonds et pour établir des partenariats en

- 1- Réalisation et modération d'un atelier de (3-5) jours sur le sujet pour les organisations partenaires de la Communauté de Coopération en Haïti
- 2- Elaboration d'un guide sur les meilleures pratiques et approches en collecte des fonds

Communauté de Coopération

contenant une checklist

3- Elaboration d'une base de données des bailleurs de fonds en Haïti

En détail, les activités suivantes sont attendues :

- Réaliser un atelier qui fournira aux participants des outils et des techniques de meilleures pratiques en matière de mobilisation de fonds adaptés au contexte haïtien et des informations sur les partenariats et donateurs potentiels existants.
- Dans le cadre de l'atelier, soutenir les participants dans l'élaboration d'une ébauche d'un plan stratégique et opérationnel de mobilisation de fonds.
- Dans le cadre de l'atelier, soutenir les participants dans l'élaboration de plans axés sur les résultats pour la mise en œuvre des outils, des techniques et des meilleures pratiques de collecte de fonds acquis au cours de l'atelier, contenant une personne responsable et des échéances.
- Développer une base de données actualisée des bailleurs de fonds en Haïti, y compris des organisations bi- et multilatérales, le secteur privé; les ambassades qui ont des subventions; des fonds gouvernementaux et leurs exigences pour l'établissement des partenariats publics et privés dans les secteurs de l'éducation, du travail avec les jeunes et de l'agriculture.
- Développer un Guide des meilleures pratiques de récolte des fonds, contenant les meilleures pratiques en matière de collecte de fonds ainsi que les éléments utilisés lors de l'atelier, et une checklist de vérification qui aidera les participants à mettre en œuvre leurs activités de collecte de fonds.
- Fournir un coaching d'une journée pour la finalisation des documents aux participants, qui aura lieu 3 mois après la finalisation de l'atelier.

3. Éléments du mandat

Le mandat consiste des éléments suivants :

- Effectuer une évaluation initiale des donateurs potentiels existants, y compris des organisations bi- et multilatérales, le secteur privé; et les ambassades qui ont des subventions; des fonds gouvernementaux et leurs exigences pour l'établissement des partenariats publics et privés dans les secteurs de l'éducation, du travail avec les jeunes et de l'agriculture.
- Facilitation d'atelier et fourniture des outils et des techniques de meilleures pratiques en matière de mobilisation de fonds.
- Soutien pour l'élaboration de plans axés; pour développer une base de données actualisée des bailleurs des fonds pour l'élaboration d'une ébauche d'un plan stratégique et opérationnel de mobilisation de fonds.
- Elaboration d'un document final de l'atelier, contenant les éléments utilisés lors de l'atelier, les meilleures pratiques en matière de collecte de fonds et une liste de vérification.
- coaching d'une journée pour la finalisation des documents aux participants.

Communauté de Coopération

4. Méthodologie

On souhaite utiliser une méthode participative qui motive les participants à appliquer les éléments appris pendant l'atelier en présentant des plans d'action. L'atelier devrait être abordé d'un point de vue théorique et pratique : présentation des concepts clés puis travaux collectifs ou en groupes plus mise en commun et validation. L'approche correspondra à un processus « Participatory Learning and Action (PLA - apprentissage et action participatives) ». Les détails de la méthode sont à définir par le mandataire et à décrire dans l'offre.

5. Collaboration et répartition des

responsabilités Prestataire du mandat :

- Mise en place du processus.
- Modération d'un atelier de (3) jours.
- Elaboration d'un Guide contenant les meilleures pratiques en matière de collecte de fonds et les éléments utilisés lors de l'atelier, ainsi qu'une liste de vérification (checklist des actions prioritaires).
- Coaching d'une journée pour la finalisation des documents individuels (plan stratégiques et plan des résultats).
- Communication transparente et explication de la démarche à toutes les personnes impliquées.

Armée du Salut Haïti/YWCA Haïti:

- Sélection et mobilisation des participants
- Accueil des participants
- Contribuer à la facilitation du processus selon les instructions du prestataire

Armée du Salut Suisse/Horyzon Suisse/Action Carême:

- Contribuer à la facilitation du processus selon les instructions du prestataire
- Evaluer l'utilité de l'approche pour d'autres partenaires
- Apprentissage sur la méthodologie

6. Produits du mandat

Le mandataire est attendu de livrer les documents suivants :

- Une méthodologie détaillée pour la facilitation d'atelier
- Programme pour l'atelier
- Guide contenant les meilleures pratiques en matière de collecte de fonds, du local (haïtien) au global, et les éléments utilisés lors de l'atelier (max. 10 pages), ainsi qu'une liste de vérification (checklist des actions prioritaires), et intégrer les commentaires qui seront fournis par les organisations de la Communauté de Coopération à cette liste.
- Rapport du mandat, y inclus compte rendu du processus (max. 10 pages), contenant les éléments utilisés lors de l'atelier et intégrer les commentaires qui seront fournis par les organisations de la Communauté de Coopération à cette liste.
- coaching d'une journée pour la finalisation des documents aux participants.

7. Candidature

Communauté de Coopération

Pour postuler pour ce mandat les consultants intéressés sont prié d'élaborer une offre contenant les informations suivantes:

- qualifications de consultant (y inclus des mandats pareils déjà effectué)
- compréhension du mandat et proposition de la méthode et de la démarche
- proposition d'un programme préliminaire
- Budget : Nombre de jour prévu pour le mandat, taux journalier et estimation pour les frais.

La longueur maximale de l'offre est de 5 pages.

8. Délais et Calendrier

L'offre est à soumettre jusqu'au 30.03.2018 (alberto_schumaker@heilsarmee.ch)

Les offres vont être évaluées entre le 30.03.2018 et le 14.04.2018

L'atelier est prévu pour le mois du septembre 2018 ; la évaluation initiale des donateurs potentiels existants pour le mois de aout 2018 et le coaching pour le mois de décembre 2018.