Termes de référence

Evaluation externe à mi-parcours du projet SPHaïtiLab

# Résumé du projet

1. Contexte

La Fondation Mérieux soutient le Ministère de la Santé Publique et de la Population dans la mise en place d’un plan ambitieux pour renforcer le Laboratoire National de Santé Publique (LNSP) à travers le projet SPHaïtiLab.

À travers SPHaïtiLab, le LNSP souhaite établir les actions prioritaires pour le développement des laboratoires qui permettront l’amélioration de la prise en charge de la population. Le projet SPHaïtiLab vise à utiliser des données probantes collectées sur le terrain pour orienter et renforcer les politiques nationales des laboratoires et de la recherche afin de fournir une vision à moyen et long terme pour un développement du Réseau National des Laboratoires adapté aux réalités du pays.

Ce projet, financé par la Commission européenne, est également cofinancé par la Fondation Mérieux pour une durée de 5 ans (2015-2019) avec un budget total de 1,8 millions d’euros.

1. Finalité

La finalité du projet est de contribuer à améliorer la santé de la population d’Haïti par l’analyse et le conseil stratégique en matière de politique de laboratoire.

1. Objectifs spécifiques

Les objectifs spécifiques du projet sont :

* Fournir au Ministère de la Santé Publique et aux parties prenantes du secteur :

Des conseils stratégiques basés sur des données probantes et l’analyse de la situation locale ;   
De l’appui à la prise de décision et à l’élaboration d’une politique nationale de laboratoire.

* Renforcer l’expertise, les connaissances et les ressources du Laboratoire National de Santé Publique d’Haïti

1. Contenu du projet
2. Évaluer la situation des laboratoires et la mise en œuvre des projets de recherche
3. Émettre des recommandations stratégiques pour la création des politiques nationales de laboratoire et de recherche
4. Renforcer les ressources humaines du LNSP par le recrutement de personnel spécialisé et par des formations adaptées
5. Mutualiser les ressources et expertises des acteurs de la santé pour assurer le développement du Système National des Laboratoires

# Justification et objet de l’évaluation

Le projet SPHaïtiLab a débuté en 2015 pour une durée de 5 ans. Une évaluation externe en cours de projet est programmée.

Celle-ci nécessite le travail d’un intervenant externe, qui devra à ce stade mesurer l’atteinte des objectifs, au regard des indicateurs du cadre logique. Ce suivi sera effectué par une mission auprès de l’équipe de coordination nationale et des différentes partenaires en Haïti, et de communications régulières avec la coordination internationale.

Cette évaluation devra évaluer l’avancement des activités en prenant en compte le contexte haïtien dans son ensemble et plus particulièrement des trois dernières années.

Considéré comme un des facteurs de réussite du projet, notamment en lien avec les objectifs spécifiques, cette évaluation externe portera plus particulièrement sur l’appropriation du projet par les partenaires haïtiens.

Il sera également attendu de l’intervenant qu’il puisse identifier des pistes de collaboration pour appuyer le Ministère de la Santé Publique dans la mise en place de son nouveau plan d’action (la Politique Nationale des Laboratoires).

# Périmètre de l’évaluation

Pour cette évaluation, il conviendra donc de tirer les enseignements du projet à ce stade, en mettant en exergue l’évaluation des aspects suivants :

1. L’implication des différentes entités du Ministère de la Santé dans la mise en place du projet,
2. La bonne collaboration avec les partenaires du projet,
3. L’implication des parties prenantes du système des laboratoires dans les démarches de structuration du secteur,
4. Le renforcement de la position du Laboratoire National de Santé Publique en tant que tête du réseau des laboratoires,
5. L’impact du projet sur les décisions de santé publique,
6. La contribution de SPHaïtiLab au plaidoyer en faveur du développement du système des laboratoires.

L’évaluation aura également pour rôle de formuler des recommandations concernant :

1. Les actions correctrices à mettre en place pour atteindre les objectifs du projet et optimiser son impact,
2. Les connexions et partenariats à développer avec les autres initiatives identifiées pour la mise en place du nouveau plan d’action concernant les laboratoires.

# Organisation de l’évaluation

L’évaluation se déroulera au sein du Laboratoire National de Santé Publique (Port au Prince) dans un premier temps puis dans le cadre de rencontres avec l’ensemble des partenaires du projet dans le pays. Des échanges réguliers avec l’équipe de coordination internationale via téléphone et Skype seront planifiés.

* Un certain nombre de documents sera remis à l’évaluateur avant le début de sa mission, dont : les rapports d’activités du projet depuis son lancement, la convention de financement, les rapports et documents produits dans le cadre du projet (rapport d’évaluation des laboratoires, rapport d’évaluation du plan stratégique 2010-2015), etc. (liste non limitative)

Cette évaluation doit être effectuée avant fin décembre 2017 afin que le rapport et ses recommandations soient disponibles au début du mois de janvier 2018.

En ce qui concerne la méthode de l’évaluation, outre l’analyse des documents, nous proposons :

Depuis Haïti :

* Un entretien avec l’équipe de coordination nationale au LNSP ;
* Un entretien avec chaque partenaire de mise en œuvre : LNSP, DELR, GHESKIO ;
* Un entretien avec la délégation de la Commission Européenne ;
* Un entretien avec certaines organisations internationales liées au projet (OMS, ECHO, CDC, etc.) ;
* Dans la mesure du possible, une visite de terrain sur un des sites participant à l’étude sur la MDR-TB ;

Lors d’échanges Skype ou téléphone :

* Un entretien avec l’équipe de coordination internationale à Lyon au début de l’évaluation, au milieu et à la fin ;
* Un entretien téléphonique ou Skype avec les partenaires financiers (Commission Européenne et GFA) ;
* Un entretien téléphonique avec le partenaire au Burkina Faso, l’Institut Africain de Santé Publique.

La méthodologie décrite ci-dessus intègre les rencontres proposées à minima. Sur cette base les soumissionnaires sont invités à proposer leur propre méthodologie.

# Délivrables

A l’issue de l’évaluation, l’évaluateur doit être en mesure de fournir les éléments suivants :

* Un rapport d’évaluation,
* Un rapport de recommandations.

Ces deux rapports seront remis en 5 exemplaires papiers et une version électronique, à la coordinatrice du projet dans les 3 semaines suivant la mission sur le terrain.

# Profil de l’évaluateur

* Professionnel de Santé Publique,
* Expérience conséquente dans le domaine de l’évaluation et du suivi de projet/programme dans le secteur de la santé,
* Expérience dans l’évaluation de programmes financés par des bailleurs de fonds,
* Expérience professionnelle en Haïti,
* Bonne connaissance des problématiques de santé publique dans la région,
* Une formation en biologie et/ou en épidémiologie serait un atout.

Les candidats intéressés doivent soumettre un dossier de candidature par mail aux adresses suivantes: [chloe.masetti@fondation-merieux.org](mailto:chloe.masetti@fondation-merieux.org) et [juliane.gebelin@fondation-merieux.org](mailto:juliane.gebelin@fondation-merieux.org)

Les offres doivent être envoyées au plus tard le 06 Novembre 2017.